

经营效率

总书记有指示 中央有部署

必须完整、准确、全面贯彻新发展理念，坚持社会主义市场经济改革方向，坚持高水平对外开放，加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。

——习近平总书记在中国共产党第二十次全国代表大会上的报告

南网见行动 落实见成效

公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想武装南网、认识南网、发展南网，全面落实新时代新征程使命任务，完整准确全面贯彻新发展理念，服务构建新发展格局，推动高质量发展，加快做强做优做大，加快提升企业核心竞争力，加快建设世界一流企业，为全面建设社会主义现代化国家作出新的更大贡献。



营业收入 —— 资产总额 —— 世界 500 强排名

7647 亿元 **11451** 亿元 **89** 位

专栏

奋进新时代

辉煌十年路

十年来，伴随着改革开放和社会主义现代化建设深入推进，公司以坚定信心决心攻坚克难深水区，全面深化改革实现新成效，以创新驱动促进产业转型升级，以坚强网架结构为南方五省区经济社会发展提供重要支持，努力实现更高质量、更有效率、更可持续的发展。

连续 **16** 年

获得国务院国资委经营业绩考核 **A** 级

深化改革 有效推动公司高质量发展

- 2012 年，公司积极落实西电东送“十二五”协议，在第一季度缺煤少水、进入汛期后丰水的情况下，有效调剂、防止弃水，优化电力资源配置，保障电力有序供应。
- 2021 年，年度改革考核排名央企第二，入选国务院国企改革领导小组办公室“学先进、抓落实、促改革”典型标杆。
- 2021 年，推动形成南方区域统一电力市场业务制度体系，统一电力交易平台全面上线。
- 2022 年，全国首个区域电力市场——南方区域电力市场启动试运行。
- 2022 年，年度改革考核排名央企第一，“双百”“科改”专项考核获“9 个标杆、1 个优秀”、蝉联央企第一。

转型升级 构建多业务协同发展新局面

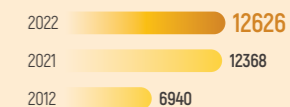
- 2012 年，开展《南方电网新能源发展“十二五”规划》研究，明确新能源“多元发展、合理布局、有序开发”的发展思路，促进新能源与电网协调发展。
- 2020 年，南网电子商城撮合交易额 53.48 亿。个人商城获评“2020 全国政府采购年度十佳电子化采购平台”。
- 2021 年，成立全国首个碳中和融资租赁服务平台，建立碳排放量与融资利率挂钩的浮动利率机制。
- 2022 年，建成 14 回与越南、老挝、缅甸等周边国家互联互通线路。
- 2022 年，实现中老双向电力贸易，促成中老两国领导人会晤签署中老 500 千伏联网、EDL-T 项目。

区域发展 助力区域经济持续健康发展

- 2012 年，与海南海口市签署《海口电网发展战略合作框架协议》，加快海口城市配网建设改造。
- 2019 年，发布《南方电网公司关于服务粤港澳大湾区发展的重点举措》，出台《南方电网公司关于融入和服务深圳中国特色社会主义先行示范区建设的重点举措》，支撑深圳更高质量发展，为建设中国特色社会主义先行示范区、粤港澳大湾区核心引擎注入澎湃动力。
- 2021 年，出台《融入和服务新时代革命老区振兴发展的重点举措（2021 年版）》，在新时代西部大开发中闯新路，推动革命老区振兴发展。

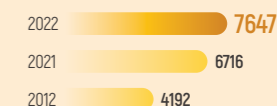
售电量

单位：亿千瓦时



营业收入

单位：亿元



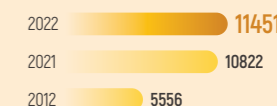
利润总额

单位：亿元



资产总额

单位：亿元



筑牢发展基石

公司坚持把推动高质量发展摆在首位，以稳求进、以进固稳，坚持依法合规经营，加强内部运作控制，提高运营透明度，多措并举有效保障国有资产保值增值。

全网开展
法治教育宣传
5700次

依法维权，
挽回经济损失
15亿元

通过排查合规风险
纠正或挽回损失
3300.64万元

依法治企

严守风险关口，完成 1281 项重大决策法律审核，管理制度、经济合同法律审核 18.7 万项。坚持质效并重，从招标开始到合同审批完毕平均用时压缩到 69.7 天。坚决依法维权，20 宗重大案件全部胜诉。推动在广西建立电力行业一站式多元纠纷化解机制，协同在昆明将 12 类用电失信行为纳入社会信用监管体系。

合规内控

健全“年初有预判、季度有分析、月度有落实、实时有监控、事件有跟踪”的风险管控机制，落实国务院国资委“合规管理强化年”工作部署，全级次、全领域、全方位排查合规风险，“合规管理强化年”收官成效得到国务院国资委认可，7 项成果获首届电力企业合规管理特等奖。

审计监督

按照“坚持原则、全面覆盖、确保质量、依规依纪问责”的总体要求，围绕内外两条主线，高质有效组织国家审计整改和审计配合工作，全面完成近一轮审计全覆盖，充分发挥内部审计在促进公司高质量发展方面的重要作用。

党风廉政建设

推进党风廉政建设和反腐败工作，持之以恒落实中央八项规定精神，聚焦“两个维护”根本任务，强化巡视巡察监督，精准运用“四种形态”，推动建设干部清正、企业清廉、政治清明、风气清朗的“清廉南网”。

案例

广西电力法治科普宣传教育基地入选全国法治宣传教育基地

2022 年 11 月，全国普法办印发《关于命名第四批全国法治宣传教育基地的通知》（普法办〔2022〕5 号），命名了 41 个全国法治宣传教育基地，广西电力法治科普宣传教育基地成功入选，成为该批中唯一由企业建设的全国法治宣传教育基地，进一步擦亮了法治南网品牌，增强了法治南网影响力。



深化电力体制改革

公司切实加强电力体制改革工作的组织领导，科学谋划、统筹推进，强化改革举措执行的监督检查，在电力市场建设、交易机构规范运行、装备制造等竞争业务改革、能源绿色低碳转型等方面取得积极进展。



南方区域电力市场建设

制定贯彻落实加快建设全国统一电力市场体系指导意见的实施方案、《南方电网公司加快打造区域电力市场标杆工作方案》、《中国南方区域电力市场实施方案》，明确南方区域电力市场建设的总体目标、发展路径及重点举措。

交易机构规范运行

加速推进交易机构融合发展，推动区域电力交易机构在交易规则、交易平台、业务标准和制度体系等方面的融合统一，部署五个方面 13 项重点任务。

装备制造等竞争性业务改革

基本实现装备制造业务剥离，勘察设计、电网施工业务进一步向市场放开。

能源绿色低碳转型

发布全国首个区域绿色电力交易规则《南方区域绿色电力交易规则（试行）》，推动市场主体账户统一管理、交易统一开展、绿证统一核发、绿电消费信息统一溯源。

案例

南方区域电力市场试运行，率先实现全国统一电力市场体系落地实施

2022 年 7 月 23 日，南方区域电力市场试运行启动会举办，标志着全国统一电力市场体系率先在南方区域落地。南方区域电力市场覆盖广东、广西、云南、贵州、海南等南方五省区，包括电力中长期市场、现货市场和辅助服务市场，对保障南方五省区能源供应安全，促进电力资源在更大范围优化配置，助力南方五省区绿色低碳发展具有重要意义。



多元协同发展

公司围绕主责主业确立了管制、新兴、国际、金融、共享服务五大战略单元业务布局，坚持全网一盘棋，持续推进资产整合和专业化重组，有力带动产业链协同发展。

新兴业务

我们着力优化新兴产业布局，强化战略统筹和规划引领，完成新兴业务 12 大业务领域、31 个产业、67 项业务的产业布局，按“一业务一方案”原则，明确各业务领域发展指引，推动新兴业务发展持续向好。

资源和业务整合力度加大

以集约化提高资源配置效率、以专业化提升业务发展质量，持续推动核心业务和优质资源向上市公司归集，放大资本乘数效益。推动全网信息化、工业物业、电源侧试验检验业务的网级整合，不断提升产业链竞争优势。

大数据与人工智能产业初具规模

棠下数据中心首期 600 个机柜实现投运，惠蓄数据中心启动首期工程土建施工；北斗服务实现工程应用落地，打造地灾监测、短报文通信、巡检定位等 21 个“电力+北斗”典型场景。

新能源与节能服务大步推进

投建一批在全国有影响力的大型绿色能源示范项目，形成了立足南方五省区、遍及全国的市场拓展格局。全年累计新增分布式光伏项目 64 个，在建光伏项 69 个，在运行光伏项目 268 个，项目整体运行效率达 80.8%。

创新土地盘活模式探索产业生态园建设

对标深圳湾、中关村等高新产业园，开展产业园建设运营模式研究，推动广州番禺电力科技产业生态园区、广州黄埔数字产业生态园区、海口江东新区生态园区、海口西海岸生态园区等土地盘活取得标志性成果，公司累计盘活存量土地 130 万平方米。

产业金融

公司不断加强资本运作，聚焦以融促产、以融强产，持续拓展绿色金融、供应链金融、普惠金融业务，全面提升金融服务主责主业能力。

做优资本运营

扎实推进国务院国资委提高上市公司质量专项行动，印发公司控股上市公司管控方案，做到合规、精准、高效管控，打造上市公司治理“南网样板”。进一步规范控股上市公司信息披露管理，建立重大事项内部报告机制，上市公司常态化召开年度、半年度业绩说明会，切实保障投资者权益。

推进供应链金融

围绕产业链客户融资难、融资贵问题，大力推广供应链金融服务，全年办理供应链业务 746.21 亿元，新引入建设银行、中信银行、华润银行等 10 家供应链金融业务合作机构，丰富资金来源渠道，助力客户纾困解难，支持实体经济发展。

提速绿色金融

建立健全公司绿色项目库、绿色金融工具库、绿色企业名录、绿色金融定价优惠政策，积极利用央行碳减排支持工具等国家政策，依托南网财务公司开展统一融资，累计融入 140 亿元低息绿色贷款、成功发行全国首单智能化变电站类绿色中期票据 20 亿元、首笔能源保供公司债券 20 亿元。

探索普惠金融

充分利用城市营业厅资源，建立与营业厅业务场景相适应的普惠金融服务体系，形成“普惠金融产品一书两册”（产品说明书、产品销售手册、产品宣传册）、全员服务手册、协同运营方案及常态化宣传推广计划，在全网 111 个营业厅推广业务，触达客户 4.27 万户，实现业务规模 8.3 亿元。



南网能源公司获得
2021 年度信息披露
考核最高评级 A 级

供应链金融业务服务
中小微客户

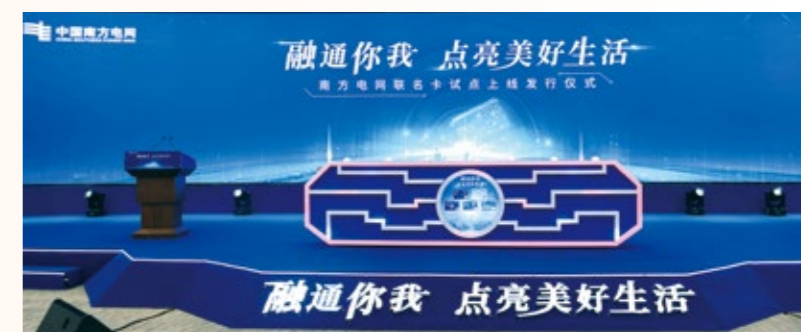
1.3 万户



案例

南方电网公司联名银行卡上线发行

2022 年 5 月 9 日，公司与 5 家银行合作的联名卡在广东试点上线发行，用户通过联名卡可享受电费充值、查询、缴费、充电桩业务、积分消费等“一站式”综合服务。这是公司在大力发展产业金融，服务实体经济的同时，面向个人用电客户提供的一项普惠性金融服务。



国际业务

公司坚持服务高质量共建“一带一路”，加快与周边国家电网互联互通，不断加强国际业务管理，着力提升外事管理与服务水平，持续保持国际业务平稳有序发展。

开展电力项目合作

越南永新燃煤电厂一期
BOT 项目发电量

81.14 亿千瓦时

老挝南塔河 1 号水电站
BOT 项目发电量

4.19 亿千瓦时

- 公司积极促成 EDL-T 项目与中老 500 千伏联网项目一道纳入中老两国领导人会晤见签项目清单并写入中老两国联合声明，完成项目特许权协议所有 32 份附件的签署。
- 越南永新电厂不断提升运营管理水平，超计划完成生产经营任务。荣获“2022 年中国建设工程鲁班奖”“2022 年中国电力优质工程奖”。
- 2022 年 5 月 8 日，南网国际公司参建的智利第一个高压直流输电工程，也是智利电压等级最高、输电距离最长、输送容量最大、抗震等级最高的输电项目——智利 Kilo 高压直流输电项目正式进入建设期。
- 截至 2022 年年底，菲律宾 MVIP 电网工程项目已安全生产 1497 天。该项目的建成将实现菲律宾国家吕宋岛、维萨亚斯岛和棉兰老岛的三大电网连接成一个统一的国家电网，对加强菲律宾电网可靠性、平衡能源布置具有重大意义。
- 与缅甸电力部签署 230 千伏联网项目供电框架协议，纳入澜湄合作第七次外长会成果。

深化国际交流合作

- 牵头组织参加博鳌亚洲论坛年会、第十九届中国 - 东盟博览会、2022 亚太电协 CEO 会议等，宣传公司品牌文化，展示核心产品和服务。
- 作为唯一中国央企赴法国巴黎参加国际大电网会议及展会，对外展示公司核心竞争力与优势。
- 作为唯一受邀的中国企业参加越南 2022 年电力科技大会。
- 与印尼当地合作伙伴汽车工业协会（IMI）在雅加达共同参加 2022 年印尼电动产业展（IEMS 2022）。

中老电力合作持续加深

签署中老联网项目 购售电协议

2022 年 3 月，公司与老挝国家电力公司正式签署 115 千伏中老联网项目购售电协议，协定汛期将老挝富余水电送至中国消纳，枯期由中国对老挝北部地区进行补充供电，实现两国电力互补。

中老电力联网 首次实现双向输送

2022 年 6 月，推动老挝国家电力公司完成老挝侧电网改造，中老首次实现双向电力贸易，正式开启余缺互济电力贸易新篇章，为中老 500 千伏联网、探索境外清洁能源回送商业模式奠定了良好基础。

打造风光水储一体化 清洁能源示范基地

2022 年 10 月，老挝清洁能源基地项目开发谅解备忘录签约仪式在老挝万象举行。根据协议，由公司持股的埃德拉电力控股有限公司将在老挝北部打造风光水储一体化清洁能源示范基地，作为中老电力互联互通的重要支撑项目。

供应链管理

公司坚持发挥能源电力产业链供应链的引领作用，全力推动产业链供应链上下游企业数据贯通、资源共享和业务协同，汇聚生态合作伙伴，打造以供应链共享服务平台为支撑，覆盖上下游企业的能源电力产业链供应链生态圈。

基本建成具有南网特色的现代数字供应链体系

基本建成以“一中心四大业务链”（服务调配中心、数字采购、数字品控、数字物流、数字监督四大业务链）为基础的现代数字供应链体系，组建央企首家供应链集团公司，加快推进全网供应链资源和业务整合，强化网省两级品控中心实体化运作，网省两级供应链服调中心有效运转，“供应链控制塔”作用逐步显现。

供应商通过质量管理体系
体系认证率

100%

保障产业链供应链安全稳定

抓实重要设备供应保障，形成保证安全生产的备品备件储备目录和保障清单，健全联储联储、供应商协议储备、电力企业联合储备等综合储备机制，防范化解断供风险。优化调整集团采购策略，加大关键设备自主创新支持力度和关键技术攻关引领力度。

供应商通过环境管理
体系认证率

97.29%

落实“六稳”“六保”要求

克服疫情和产能等不利影响，制定应对疫情的采购及物资供应保障机制，开辟采购“绿色通道”，组织开展进口非冷链集装箱货物预防性消毒，全力保障大湾区中通道等重点工程和民生工程物资供应。积极发挥网省供应链服调中心和区域仓、周转仓联动供应优势，加强异常突发情况应急协调处置，保障受疫情影响地区电力物资供应。

供应商通过职业健康
安全管理体系认证率

97.11%

助力优化营商环境

以数字供应链促进产业链上下游合作，成功举办以“构建数字供应链·畅通产业大循环”为主题的第二届供应链合作伙伴大会，发挥央企引领带动作用。向供应商合作伙伴发出《致南方电网供应商的一封信》，传递“清廉南网”文化，推动阳光采购、阳光交往。应用投标保证金保险减轻实体经济负担，解决中小微企业融资难、融资贵问题，全力稳链补链固链，支持中小企业资金融通，2022 年全网投标保证金、履约保证金累计开具保单超 8.4 万份、释放保证金超 105 亿元，服务实体经济发展。

推进绿色供应链建设

响应国家“双碳”战略，将绿色、低碳、环保的理念和技术融入到数字电网及现代数字供应链建设，提升绿色采购比例，将绿色环保生产环境和产品相关条款纳入供应商资格预审和资质能力评价，融入资产全生命周期成本最优的理念，系统构建绿色逆向物流体系，引导数字供应链各个环节实现“绿色”升级。



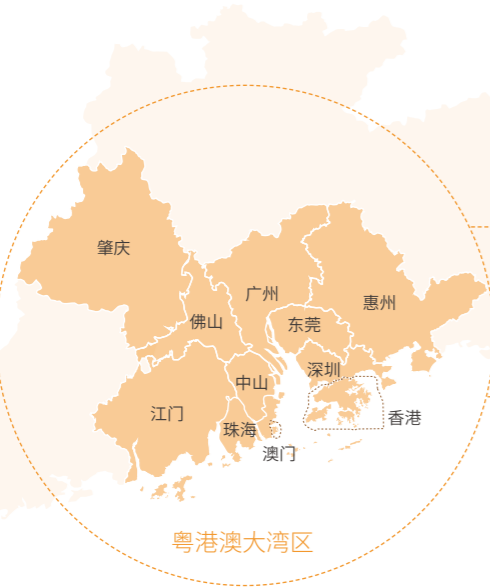
深圳供电局智能机器人进行自动拣货

服务区域经济发展

公司坚持系统观念，加强前瞻性思考、全局性谋划，将落实国家要求、服务地方需求与促进公司发展统筹起来，自觉服务和融入新发展格局，助力南方五省区和港澳地区经济社会高质量发展，在服务区域协调发展中彰显央企担当。

粤港澳大湾区

公司全面融入和服务粤港澳大湾区建设，大湾区客户年平均停电时间低于 0.9 小时，达到世界主要湾区先进水平。



广东 构建珠海横琴“两高一全”能源电力供应体系，打造广州南沙“5G+ 数字电网 + 电氢协同”新型电力系统示范区。

香港 落实国务院国资委部署要求，牵头成立工作专班全力支持香港抗疫，圆满完成援港隔离检疫设施紧急供电保障任务。

澳门 粤澳联网 220 千伏第三通道正式投产，粤澳电力联网通道发展为“北、中、南”三通道，对澳输电能力提升 30%，可完全满足“十四五”期间澳门经济社会发展的电力需求，为澳门经济发展、深化粤澳合作提供坚强能源保障。

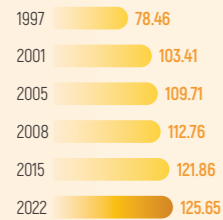


让东方之珠更加璀璨

2022 年是香港回归 25 周年。多年来南方电网公司坚持保障内地对港电力供应安全可靠、支持香港更好融入国家发展大局。截至 2022 年底，内地通过南方电网公司向香港输送电量累计突破 3000 亿千瓦时，比香港回归前增长超过 9 倍，约占香港总用电量的四分之一，为香港经济社会发展注入了强劲动能。

内地送港电量

单位：亿千瓦时



持续输送 100% 清洁能源

粤港两地相依，电网相联。南方电网公司通过 11 回高压输电线路与香港联网，把大亚湾核电站近 80% 的发电量输送到香港，持续向香港输送 100% 清洁能源，累计助力香港减少燃烧标准煤 0.9 亿吨，减少二氧化碳排放 2.4 亿吨。



输电运维人员利用大型多旋翼无人机开展精细化巡视



深圳先行示范区

全力赋能深圳先行示范区建设，在高电能质量的保障下，深圳平均停电时间连续 3 年低于半小时，综合电压合格率 99.999%，达到国际领先水平。平均每度电支撑近 28 元 GDP。

2022 年，南方五省区一度电支撑 GDP 产出 **14.44** 元/千瓦时



海南自贸港

积极推动海南“获得电力”指标达国内上游水平。全力保障电力供应安全稳定，健全跨省电力交易机制，牢牢守住不拉闸限电底线。突出抓好供电可靠性提升，推进海口、三亚供电可靠性加快向全国前列迈进。



新时代西部大开发

主动融入贵州经济社会发展大局、服务区域协调发展重大战略，聚焦高质量推进新型电力系统建设、积极参与新型基础设施建设、发挥企业特色履行社会责任、深化改革创新等五个方面，助力贵州“四区一高地”战略实施。

28 年保障对港送电线路安全运行

在香港回归祖国 25 周年之际，南方电网公司对港送电也迈过了 28 个春秋。28 年来，南方电网公司将涉港涉核线路作为关键线路提级运维，持续加大基础设施建设，将涉港涉核线路和设备抵御台风能力提升至 15 级，把河套深港科技创新合作区内低压客户年平均停电时间降至 0.6 秒，全力保障对港送电线路的安全稳定运行。



输电线路运维人员对 400 千伏核深线进行特巡特维



香港元朗热闹的居民区与深圳南山区璀璨的灯火交相辉映

对港电力紧急支援能力持续提升

2022 年 3 月初，接到香港落马洲河套地区的中央援港方舱医院紧急用电需求后，南方电网首次通过 10 千伏线路跨境对港供电，公司成功向皇岗口岸香港隔离检疫设施建设送出电源。